

「マネジメント」及び「リーダーシップ」の研究

セミナーの目的

- 実践のない理論は「空虚」です。理論のない実践は「空疎」です。
本研究は、濱岸講師が「実践」を通じて役立つと確信した「諸理論」をベースに、「講義」「討議」「演習」「ロールプレイ」で体系的・立体的に進めていきます。
- 研究するテーマは、「マネジメント」と「リーダーシップ」です。
「コト」の課題解決がマネジメント、「ヒト」の課題解決がリーダーシップです。
- 理想的な人材は、「マネジメント力」と「リーダーシップ力」を兼ね備えた人です。
そんな人が研究の対象です。

開催日 平成 29 年 **11 月 7 日(火)・8 日(水)** 9:00~17:00

会場 福井産業技術専門学院 (福井市林藤島町 20-1-3)

講師 濱岸 末雄 氏

日本経営協会講師、日本マンパワー講師、キャリアコンサルタント、ジョブカード作成アドバイザー、NLP (神経言語プログラミング) プラクティショナー、日本産業カウンセリング学会会員、
専門はマネジメント研修、人事考課者研修、コーチング研修、問題解決研修、キャリア開発研修、インストラクター養成研修など。

11/7

Tue

マネジメントサイクルを回す

- ◆エディー・ジョーンズが「マネジメント」を語った
- ◆マネジメントとリーダーシップを俯瞰する
- ◆昔ばなし「桃太郎」から教訓を得る
- ◆社員の役割は「問題」を解決すること
 1. それは「誰の問題か」を明らかにする
 2. 「ありがたい姿」(目標)を見える化する
 3. ありがたい姿を「上から下に連鎖」させる
 4. 「管理のサイクル」と「監理のサークル」を回す
 5. 革新と改善・改革の課題はどこからやってくる?
 - (1)課題創出、課題抽出の視点
 - (2)革新の視点
 - ①U理論
 - ②TOWS (トウズ) 分析
 - (3)改善・改革の視点
 - ①安・正・速・楽
 - ②原理・原則
 - ③成果を上げる仕組み
 - ④問われる現場力
 - ⑤「問題点の発見」と「課題の抽出」
 - (4)解決策の展開
 - ①3S活動を徹底する
 - ②「効率化」と「高生産性」を徹底する
 - ③オズボーンのアイデア発想法を活用する
 - ④不要な活動を体系的に廃棄する
 - ⑤「納期管理」と「着手管理」を徹底する
 - ⑥「デッドラインマネジメント」を徹底する
- ◆質疑応答
- ◆本日の振り返り

11/8

Wed

リーダーシップエンジンを掛ける

- ◆マネジメントとリーダーシップを俯瞰する
 1. 全体構造
 2. マネジメントとリーダーシップの違い
- ◆リーダーシップエンジンを掛ける
 1. 針路を設定せずに何処へ向かうのか?
 - (1)断固たる使命感を持って!
 - (2)希望に満ちた将来像を描け!
 - (3)確固たる価値観で行動せよ!
 2. 人心を統合せずして何事を為し得るのか?
 - (1)「指示」は、「OJT」の原理・原則に則って!
 - (2)「委任」が、「放任」になってはいけない!
 - (3)「支援」、その心は「フォロワーシップ」だ!
 3. 組織を活性せずして時代を乗り切れるのか?
 - (1)「承認」せよ!
 - (2)「勇気づけ」せよ!
 - (3)「動機づけ」せよ!
- ◆コーチをする
 1. 「過去の枠組み」から脱却する
 - (1)メタモデル分析
 2. コーチングする
 - (1)信頼関係を築く
 - (2)コーチングする
- ◆アドラー心理学に人材育成の要請がある
 1. 全体像
 2. 「ほめる」と「勇気づけ」の違い
 3. 「原因論」と「目的論」の違い
- ◆全体の振り返り
- ◆修了証の交付

- 対象者 ● 職業能力開発推進者 ● 企業の人事・人材開発担当者、その他参加を希望される方
- 受講経費 受講料は無料です。
- 定員 30名 ※定員になり次第、締切りとさせていただきます。
- 申込み方法 ・下記の受講申込書にご記入の上、福井職業能力開発サービスセンターまで、FAXまたは郵送でお申込みください。
・希望者多数の場合は先着順とし、受講の可否については、FAXでお知らせします。

■ 申込み期限

平成29年10月27日(金)まで



＜お申込み・お問い合わせ先＞

福井県職業能力開発協会 内
 福井職業能力開発サービスセンター
 〒910-0003 福江市松本3丁目16-10
 福井県職員会館ビル4F
 TEL：0776-24-8839
 FAX：0776-27-2060



至丸岡
 フェアモール福井
 中央市 交差点
 ●ニトリ
 ●100萬ボルト
 ●藤島ゴルフセンター
 ●ワイプラザ
 ●カルビー大将
 GS
 新築交差点
 至松岡
 至北陸自動車道
 鉄工団地

福井産業技術専門学院

＜開催会場＞ 福井産業技術専門学院
 福江市林藤島町 20-1-3 TEL 0776(52)2120

FAX(0776)27-2060 福井職業能力開発サービスセンター宛



第2回職業能力開発推進者講習受講申込書

平成 29年 月 日

事業所・団体名			
所在地	〒 -		
	TEL	- -	FAX - -
連絡担当者		所属	
ふりがな	所属・役職		性別
氏名			男性 ・ 女性
			男性 ・ 女性
			男性 ・ 女性